

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE****INFORMAZIONI  
PERSONALI**

Nome	<b>Ing. Carlo Adolfo Campari</b>
Qualifica	Dirigente
Amministrazione	Città metropolitana di Milano
Incarico attuale	Direttore Settore impianti tecnologici e reti
Indirizzo	Via Soderini 24 Milano
Telefono	0277406765
Fax	0277404860
E-mail	<a href="mailto:c.campari@cittametropolitana.mi.it">c.campari@cittametropolitana.mi.it</a>
Nazionalità	Italiana

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Città Metropolitana di Milano Via Soderini 24 Milano
• Tipo di azienda o settore	Ente locale
• Tipo di impiego	Dirigente di ruolo
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Settore impianti tecnologici e reti

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1986 - 1976
- Nome e tipo di istituto di istruzione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifiche conseguite

Politecnico di Milano  
Istituto tecnico per geometri "G.ZAPPA" di Milano  
Trasporti e mobilità. Indagine degli spostamenti e Matrice O/D (origine-destinazione degli spostamenti persone e merci)  
Progettazione di strade  
Progettazione di Ponti e grandi strutture  
Tesi di laurea: Progettazione tecnico-urbanistica (asse viario principale, servizi sociali, ubicazione delle abitazioni in base a parametri geografici, funzionali ed urbanistici) di un quartiere di circa 5000 abitanti in zona di espansione a Desenzano d/Garda (BS).

Laurea in Ingegneria Civile sez Trasporti-Impianti votazione 77/100 (1987)  
Diploma Geometra con votazione 60/60  
Abilitazione all'esercizio della professione Ordine Ingegneri Provincia di Milano ottobre 1987  
Albo Regionale dei collaudatori da novembre 2006  
Mobility manager d'area  
Energy manager "locale" per la Provincia di Milano nel 2012

### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

**Inglese in fase di apprendimento**

**Francese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

**Attività di Relatore**

Relatore per ASSOCAAP alla "Giornata di studio alla luce delle recenti modifiche legislative in materia di pubblicità stradale". Castel S Giovanni, 18 novembre 1998  
Relatore per AIFIL al "Seminario tecnico insegne stradali". Pavia 25 settembre 1999  
Relatore per Collegio Ingegneri e Architetti di Milano al Convegno "La valorizzazione dei Ponti dei Navigli". Milano 13 novembre 2002  
Relatore al convegno "La manutenzione dei Ponti stradali" Milano-IIR maggio 2007  
Convegno dedicato a "Energia, ambiente e progresso nel sistema Brianza" Palacandy Monza venerdì 3 ottobre  
Relatore al meeting "Mobility Conference 2008" Assolombarda Milano novembre 2008  
Convegno Mobility Day Provincia di Milano 12 novembre 2008  
Relatore al meeting "Mobility Conference 2009" Assolombarda Milano febbraio 2009  
Convegno Rinenergy Il metabolismo urbano Milano 27 maggio 2009  
Relatore al convegno "La manutenzione dei Ponti" Istituto Italiano Ricerca Milano maggio 2009

**Pubblicazioni**

Strade e autostrade luglio 2002 articolo "La manutenzione dei ponti della Provincia di Milano"  
Il Giornale dell'Ingegnere marzo 2003 redazionale su "Tavolo istituzionale per valorizzare i Navigli milanesi"  
Mondo GIS maggio 2003 "Il WebGIS delle concessioni stradali della Provincia di Milano"  
Le Strade giugno 2003 articolo "Metodo per la georeferenziazione delle progressive chilometriche stradali"  
Progetto e pubblico articolo "Il ponte dei tram" (interventi recupero strutturale ponte stradale) aprile 2004  
Realtà Mapei settembre 2004 "Interventi di restauro sui ponti dei Navigli di Milano"

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 2010 ad oggi

**Esperienze di lavoro recenti****Città metropolitana di Milano****Direttore Settore gestione impianti tecnologici dal 2010**

Il Settore diretto ha il presidio tutte le attività impiantistiche riferite a circa 150 immobili ricompresi in un territorio corrispondente sia alla città di Milano che ai Comuni facenti parte della Città Metropolitana sia in ottemperanza alle azioni e tempistiche previste dai piani di gestione previsionali (PEG), sia dalle norme vigenti (VVF, AST, etc)

- gestione degli impianti termici e dei dispositivi antincendio ed altre molteplici prestazioni e presidi più o meno critici e con risposte all'utenza immediate, da condurre sia in sede che in campo. Volume riscaldato per la sola edilizia scolastica pari a 5.537.000 mc
- modalità di gestione: da Servizio Energia (conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici, dei dispositivi antincendio e approvvigionamento del combustibile) a conduzione diretta con approvvigionamento del combustibile (gasolio e metano) mediante adesione alle relative convenzioni CONSIP, come previsto dalla legge 135/2012.
- realizzazione di un sistema informativo periodicamente alimentato e perfezionato, che governa in maniera efficace la segnalazione guasti sia per gli impianti termici che antincendio, la programmazione dell'orario di servizio (a livello di circuito) degli impianti, degli immobili istituzionali e delle strutture protette (AST, Ospedali, strutture accogliamento minori) e che consente la gestione del calendario scolastico per ogni singolo immobile e del relativo extra orario (didattico e non)
- processo di raccolta di dati essenziali per il popolamento del sistema: analisi delle consistenze con la definizione di tutti gli ambienti serviti dai circuiti di ogni immobile, tipologia di impianto, elementi tecnici e amministrativi specifici per tipologia di combustibile (dati dimensionali serbatoi gasolio, aspetti logistici per lo scarico, agenzia delle dogane).
- puntuali ricognizioni sui dati di consumo che consentono mediante un attento monitoraggio delle utenze, una progressiva riduzione dei costi energetici.
- individuazione di strategie finalizzate ad una gestione del patrimonio impiantistico coerente con modelli più sostenibili volti sia ad un incremento dell'efficienza energetica che alla riduzione dei costi di esercizio.
- Trasformazione a teleriscaldamento di oltre 15 grandi impianti da gasolio/metano nell'arco di 5 anni con importanti risultati in termini di risparmio energetico ed ambientale
- Realizzazione di diagnosi energetiche dei 150 edifici gestiti di cui sopra, in partnership con il Politecnico di Milano e la società Infoenergia di Milano

*NOTA: Il Piano Strategico Metropolitano Milanese, adottato dal Consiglio Metropolitano, richiama le direttive comunitarie in materia di efficienza energetica: "L'Unione Europea chiede che entro il 2030 gli Stati membri operino un 40% di riduzione di emissioni di CO2, target al quale è possibile arrivare puntando sulle energie rinnovabili, sulle forme di mobilità sostenibile, sull'efficienza energetica, sulla riqualificazione edilizia. (...)"*

*Di conseguenza si è predisposto:*

- Progetto "Programma per una gestione tecnologica innovativa" degli edifici scolastici il cui obiettivo è quello di individuare e promuovere una gestione più efficiente degli impianti tecnologici inserita in un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile. Nello specifico si intende realizzare un programma integrato in grado di contenere i costi dell'energia e implementare modelli procedurali e gestionali per i contratti di fornitura attraverso il controllo e monitoraggio dei vettori energetici. La partita relativa agli approvvigionamenti, non più considerata residuale, ma parte attiva nel processo di gestione dell'Ente, sarà coordinata e supportata anche da una struttura avente una visione complessiva dei diversi processi tecnici e amministrativi.

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 2010 ad oggi

**Gestione degli impianti ascensori, Fotovoltaici, etc, Utenze luce acqua gas**

- Manutenzione ordinaria e straordinaria ascensori, montascale ed affini (circa 400 impianti soggetti alla Direttiva macchine) la cui sola Manutenzione ordinaria comporta un carico di lavoro pari a circa 1.100 interventi/3 mesi.
- Interventi di bonifica ambientale (amianto e FAV) degli edifici, pavimentazioni e cunicoli
- Gestione piscine degli istituti scolastici (impianti natatori) trattamento chimico igienico sanitario dell'acqua, manutenzione impianti trattamento.
- Installazione e manutenzione impianti antintrusione circa 110 impianti su 150 edifici
- Impianti fotovoltaici (n. 46 totali). Che consentono un introito di circa 450.000 €/anno per il conto incentivi n° 2 del 2007/2008
- Approvvigionamento delle forniture dei vettori energetici e dell'acqua: per la parte destinata ai consumi termici, l'acquisto del combustibile (gasolio e gas metano), e dell'energia elettrica avviene mediante adesione alle specifiche convenzioni CONSIP, come previsto dalla legge 135/2012. Per il teleriscaldamento sono stipulati contratti specifici con i distributori locali (monopolio naturale).

**Progetto di Cooperazione internazionale con il Senegal "Energia solare al servizio dell'educazione. Una centrale fotovoltaica al liceo Limamoulaye- DAKAR**

Partnership tra O.n.g. Ceses e Provincia di Milano/Città metropolitana per il progetto di cooperazione internazionale "Energia Solare al Servizio dell'Educazione: una centrale fotovoltaica al liceo Limamoulaye" – Dakar- approvato dal M.AA.EE. con codice n.9143/CESES/SENEGAL Aid 9143

**Responsabile Unico del Procedimento del Progetto "Territori Virtuosi" aggiudicato a seguito di bando pubblico eseperto da Fondazione Cariplo.**

Fondazione Cariplo, nello svolgimento delle proprie attività istituzionali, ha promosso il Progetto denominato "Territori Virtuosi" (di seguito "**Progetto**") volto a innescare un processo di riqualificazione energetica degli immobili degli enti pubblici attraverso l'erogazione a enti individuati di un servizio gratuito di Assistenza Tecnica (di seguito "**Servizio di AT**"), prestato da un Consulente appositamente selezionato. Gli interventi verranno realizzati da una o più Energy Service Company (ESCo) che saranno selezionate tramite gara pubblica.

La Fondazione, anche ai sensi degli artt. 1411 e ss., c.c., ammette gli Enti beneficiari (Città metropolitana + altri) al Servizio di Assistenza Tecnica che sarà fornito dai Consulenti. In particolare, gli Enti beneficiari potranno avvalersi dei Consulenti per il supporto nelle attività di:

- definizione e realizzazione delle attività preliminari alla selezione della Esco che realizzerà gli interventi di riqualificazione energetica;
- svolgimento della gara per la selezione della Esco, ivi compreso il supporto nella condivisione con gli Enti beneficiari della strategia e delle condotte da adottare in caso di eventuali impugnazioni relative alla gara stessa;
- stipula del contratto con la Esco selezionata.

La Fondazione assume a proprio carico tutti gli oneri economici per la fornitura del Servizio di AT. Il Servizio di AT sarà prestato e comprenderà le attività specificate in apposito programma di lavoro.

**Responsabile Unico del Procedimento per l'attuazione dell'Azione IV, 4.c.1.1. del POR FESR 2014-2020 di Regione Lombardia, finanziamento a Fondo perduto di € 14.200.000,00**

L' Azione IV, formalizzata mediante Protocollo d'Intesa tra CMM e R.L. é finalizzata a disciplinare e garantire la realizzazione di interventi riqualificazione e ammodernamento atti a ridurre il fabbisogno energetico per la climatizzazione di edifici scolastici.

Le parti firmatarie definiscono altresì l'ammontare del contributo finanziario nonché le modalità di erogazione. Gli interventi previsti risultano ammissibili alla luce delle finalità di cui all'Asse Prioritario 4 - Azione IV.4.c.1.1 del POR FESR 2014-2020, nonché dei criteri di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza con decisione C(2015) 923 del 12/02/2015 e dei criteri relativi alle spese ammissibili in quanto riconducibili a:

- interventi di ristrutturazione di singoli edifici o complessi di edifici, installazione di sistemi intelligenti di telecontrollo, regolazione, gestione, monitoraggio e ottimizzazione dei consumi energetici (*smart buildings*) e delle emissioni inquinanti anche attraverso l'utilizzo di mix tecnologici;
- alla realizzazione di impianti per la climatizzazione e la produzione di acqua calda sanitaria, nonché di interventi di riqualificazione dell'involucro edilizio finalizzata a migliorare le prestazioni energetiche complessive e di rendicontazione delle spese.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1987 al 2018

### Esperienze di lavoro pregresse

#### Libera professione:

Dal 1987 al 1989 ho collaborato con lo studio di progettazione del Prof. Dott. Ing. Giandomenico Toniolo, ordinario di Tecnica delle Costruzioni al Politecnico di Milano partecipando significativamente a progetti esecutivi di Ponti ed Edifici Terziario/industriali

#### Lavoro dipendente

Da marzo 1989, assunto di ruolo presso la Provincia di Milano - Settore Strade, ho svolto progettazione e direzione lavori per interventi manutentivi inerenti alle strade ed ai manufatti, gestione del personale esterno di sorveglianza e del personale cantoniere; tutela del demanio e del patrimonio, compresi compiti di Polizia Stradale.

Dal 2007 al 2010 Direttore Settore Servizi per la mobilità - Mobility Manager d'Area e Aziendale dal 29 aprile 2008 (nomina di G.P.)

Dal 2010 Direttore Settore gestione impianti tecnologici c/o la Direzione d'Area Edilizia scolastica e Patrimonio fino al 30 settembre 2018

Dal 1° ottobre 2018 Direttore Settore impianti tecnologici e reti

### **Provincia di Milano-Viabilità e Trasporti fino al 2010**

Erogazione di prodotti/servizi agli utenti finali in materia di

Autorizzazioni alle Imprese per trasporto di merci Albo Autotrasportatori conto Terzi- rilascio licenze conto proprio, Autoscuole, Studi di Consulenza, Scuole nautiche, Officine di revisione veicoli- Autorizzazioni e pareri Cartellonistica pubblicitaria, Transito trasporti eccezionali sulle Strade Provinciali Presidente delle Commissioni conto terzi e conto proprio consultive obbligatorie previste dall'accordo Stato/Regioni

**MOBILITY MANAGER dal 2007 al 2010:** Mobility management ed azioni di mobilità sostenibile con Imprese, Istituti Bancari, Terziario, Società operanti nella Comunicazione. Promozione, Educazione e Sicurezza stradale

Iinterventi di mobility management finanziati con indebitamento a carico del ministero delle infrastrutture e dei trasporti

**Coordinamento d'area Mobilità sostenibile** (Aziende, Enti, Università operanti sul territorio provinciale) Aziende- Enti - Privati cittadini

Monitoraggio e sistema informativo- Catasto delle strade

Obiettivi significativi raggiunti:

*"Mantenimento di agibilità tecnica di ponti e manufatti tramite il monitoraggio, il controllo strutturale, la manutenzione ordinaria e straordinaria"* con la standardizzazione delle procedure di progettazione e direzione lavori, e la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001 e con progetti di restauro, di particolare complessità tecnica.

*"Concessioni, autorizzazioni e regolamentazioni in materia di occupazione di spazi provinciali, realizzazione di impianti elettrici, sviluppo e gestione infrastrutture, regolamentazione occupazioni demaniali"* con il mantenimento delle procedure oggetto di certificazione di qualità UNI EN ISO 9001 per il rilascio di Concessioni.

*Valorizzazione del demanio stradale* in funzione di infrastrutture di cablaggio disciplinando mediante specifiche convenzioni i rapporti intercorrenti con gli operatori di telecomunicazioni che hanno sviluppato la rete su demanio provinciale.

*Costituzione e gestione del sistema informativo* stradale provinciale - sistema informativo geografico dedicato ai dati della rete stradale per attività di consultazione e come supporto decisionale. Il sistema informativo s'inscrive nell'ambito dei progetti promossi dalla Regione Lombardia e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la costituzione del Catasto Strade e finanziati dalla Regione.

Gestione in outsourcing dell'accertamento tributi derivanti dalle occupazioni di demanio lungo le Strade ex ANAS con conseguente incremento delle entrate tributarie (forma innovativa che costituisce la prima esperienza in Italia a livello provinciale)

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

**Gestione risorse umane**

Responsabili di Servizio: n°3

Responsabili di Ufficio: n° 2

Funzionari n° 5

Tecnici, impiegati n° 12

Personale complessivo 22 unità

**Sistemi informativi gestiti**

-Il Sistema Informativo impianti termici permette:

- gestione dell'anagrafica, attraverso i dati anagrafici, di localizzazione, tecnici, funzionali e dimensionali dei componenti
- schedatura delle lavorazioni, fornendo informazioni sui metodi di lavorazione, mezzi e risorse necessari, frequenza dei lavori, costi e tempi di esecuzione
- gestione ed aggiornamento dinamico del piano di manutenzione, frequenza, modalità, operatori, tempi, specifica tecnica per ogni tipologia di manutenzione (correttiva, preventiva, etc.)
- programmazione e gestione delle risorse, anche in funzione delle richieste di intervento
- gestione delle bolle/ordini di lavoro
- controllare lo stato delle richieste, attraverso informazioni relative agli interventi effettuati o da effettuare
- formare un archivio storico contenente gli interventi effettuati
- supportare le ispezioni (sorveglianza)/monitoraggio, attraverso l'indicazione delle condizioni funzionali e di conservazione degli elementi tecnici

Sistema informativo del servizio di telegestione, vigilanza e manutenzione impianti antintrusione degli edifici scolastici

-Sistema Informativo Catasto delle strade: Albo Autotrasportatori conto terzi, Rilascio licenze Conto Proprio, Gestione studi di consulenza , autoscuole, scuole nautiche

Rilascio autorizzazioni per installazione Cartelli Pubblicitari e contravvenzioni stradali, Gestione e rilascio autorizzazioni transito Trasporti Eccezionali,

**Certificazione qualità ISO 9001 sui procedimenti**

Procedimenti (alcuni) gestiti, sia in forma mista cartaceo-elettronica, sia elettronica, sono certificate qualità ISO 9001 e successive.

**Progetti speciali**

- Partecipazione significativa al progetto "Rete telematica provinciale" primo classificato tra i 18 progetti selezionati "Vetrina delle buone pratiche" nel campo dell'innovazione e semplificazione nella P.A.
- Premiazione di 6 (sei) progetti su 18 selezionati "Vetrina delle buone pratiche" nel campo dell'innovazione e semplificazione nella P.A.
- Progetto di Cooperazione internazionale con il Senegal "Energia solare al servizio dell'educazione. Una centrale fotovoltaica al liceo Limamoulaye- DAKAR

**Risorse finanziarie gestite - Spese**

Titolo 1 Spese Correnti

Circa € 28.000.000 (consuntivo 2017)

Titolo 2 Spese C/Capitale Circa € 6.600.000 (consuntivo 2017)

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Presidente delle Commissioni conto terzi e conto proprio consultive obbligatorie previste dall'accordo Stato/Regioni  
Referente del "Tavolo tecnico ponti sui Navigli lombardi", per la Provincia, istituito presso il Collegio degli ingegneri della Provincia di Milano  
Presidente di commissioni di gara per appalti di altri Settori dell'Ente  
Responsabile del procedimento e/o Direttore Lavori di altri Settori dell'Ente

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Buone capacità di public relation.  
Ottime capacità di operare contemporaneamente su più problematiche differenti

PATENTE

Patente B

CORSI DI AGGIORNAMENTO  
PRINCIPALI E CONVEGNI  
(ORDINE CRONOLOGICO)

Corso "Problemi avanzati nella costruzione dei ponti" maggio 1989  
Corso di studio sulle "Opere pubbliche degli Enti Locali", conseguendo nella prova d'esame

Corso Nuove tecniche di costruzione: normativa di riferimento per interventi di miglioramento energetico degli impianti, coibentazione interna, coibentazione esterna. esempi di risanamento di beni pubblici 2010

Corso Il nuovo Regolamento di esecuzione ed attuazione del Codice dei contratti pubblici 2011

Corso Organismo indipendente di valutazione e sistema di gestione della performance – Direttori 2011

Seminario : dal decreto 78 del 2010 al decreto 138 del 2011- tutte le novità in merito alle politiche del personale 2011

Seminario sulla correlazione tra il piano anticorruzione e il piano triennale per la trasparenza 2012

Anticorruzione e relative interconnessioni con obblighi e vincoli della trasparenza e tutela della privacy 2013

Il sistema dei controlli di regolarità amministrativa (compilazione delle checklist) 2013

Tutela della Privacy per dirigenti e incaricati trattamento dati sensibili: formazione in aula 2013

Protocollo di legalità : principi normativi e modalità applicate 2014

Procedure con affidamento diretto di lavori (cottimo fiduciario) - beni e servizi 2014

Corso online Verso la Città metropolitana: lavoro e tutela delle persone con disabilità 2014

Corso Aggiornamento per Coordinatori della sicurezza nei cantieri (DLGS 81/2008) 2015

Corso EGE Esperto Gestione Energia

Il corso è centrato sulle tematiche inerenti l'energy management e fornisce le nozioni principali necessarie per la certificazione in EGE, che è la figura professionale che gestisce l'uso dell'energia in modo efficiente coniugando conoscenze nel campo energetico (ivi comprese le ricadute ambientali dell'uso dell'energia) con competenze gestionali, economico-finanziarie e di comunicazione, mantenendosi aggiornata sull'evoluzione delle tecnologie, delle metodologie e della normativa energetico-ambientale.

12/11/2018

IN FEDE

Ing Carlo Campari